دور البلديات اللبنانية في عملية التنمية

أحمد خليل نعيم*

تشكّل البلدية محورًا أساسيًا ومهمًا من عناصر التنمية، إليها يناط الدور الأكبر في تغيير الواقع الاجتماعي، وتأمين الخدمات كلّ في نطاق عملها وحدودها، لتتواصل فيما بينها، وتشكل وحدة متجانسة على صعيد الإنماء والتطور، يمتد ليشمل مختلف مساحات الوطن.

تتنوع هذه الخدمات لتطال كل مجالات التنمية البشرية، والاقتصادية، والاجتماعية، والثقافية وغيرها، ما يهيئ للعبور إلى آفاق ن

والتفاقية وغيرها، ما يهيئ للعبور إلى اقاق جديدة، سواء على مستوى الأمنيات والطموحات، أو التطلعات التي تنتج إما عن نظرة إلى مستقبل أفضل في مضمار الحاجات والاحتياجات التي تتأتى عن تدرج الحياة، أو عن غيرة في مجالات السبق والتسابق في عملية تطوير العمل البلدى

التي شهدتها بلديات أو بلاد أخرى سبقت

ونجحت في ممارسة هذا العمل.

المحلي.

فقد نالت الحرب الأهلية اللبنانية من الأقرب في فهم الواة عمل المؤسسات، وفي طليعتها مؤسسات المجتمع، وتأمين التو العمل البلدي، التي لم تتمكن من تجديد الآمن والمفيد للام مجالسها لأكثر من ربع قرن من الزمن، إلى النطاق الجغرافي للبلا أن كانت الانتخابات عام 1998 التي على الثروة الزراعية شكلت إلى جانب كونها تأمينًا لحقوق الطبيعية والاثرية³. المواطن في الخدمات التنموية، تحقيقًا فالبلدية هي مرجع لحريته الفردية، من خلال ممارسته انها تتمتع بصلاح الديمقراطية في الانتخاب والترشيح، والمالي التي منحها إلى المساركة في تقرير وتطوير الحياة للمجتمع أساسها تحولت إلى هوالمشاركة في تقرير وتطوير الحياة للمجتمع أساسها تحولت إلى ه

- تعريف البلدية:

البلدية هي ادارة محلية تقوم ضمن نطاقها بممارسة الصلاحيات التي يخولها اياها القانون أ. كما أنها تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلال المالي والاداري في نطاق هذا القانون أ. فالبلدية هي الادارة المولجة بإدارة التنمية المحلية في المجالات الاجتماعية والسياحية والبيئية والتربوية والثقافية، كما أنها وبحكم كونها السلطة المحلية المنبثقة عن ارادة الناس الأكثر التصاقًا بواقعهم الحياتي العام، وهي الجهة الأقرب في فهم الواقع وقراءة حركة تطور المجتمع، وتأمين التوازن بين توفير النطاق الأمن والمفيد للامتداد العمراني ضمن النطاق الجغرافي للبلدية من جهة، والحفاظ على الثروة الزراعية والحرشية والمناطق الطريعية والمرشية والمناطق

فالبلدية هي مرجعية سلطوية، من حيث انها تتمتع بصلاحيات القرار الاداري والمالي التي منحها إياها القانون والتي على أساسها تحولت إلى مرجعية تقريرية وتنفيذية في ادارة نطاقها المحلي، والامساك بحركته

371 - الحداثة عدد 196/195 - خريف 2018

اقتصاديًا، ثقافيًا، تربويًا وبيئيًا.

إن نجاح البلدية في عملية التنمية في نطاقها المحلى، لا يشكل استجابة لمتطلبات المجتمع المحلي إلى الخدمات والتطور فحسب، إنما يؤسس لقيام جماعة محلية تبقى الشرط التاريخي لقيام جماعات أكبر المنشود نحو الأفضل. تتوجد لتكون جماعة على مستوى الوطن.

> إن نجاح البلدية في ادارة التنمية والتطوير البلدي يتوقف، قبل كل شيء، على طبيعة المؤهلات القيادية للعناصر المكونة لمجلسها البلدي.

> والمواطن هو القضية المركزية للبلدية والذي نشأت من أجله، وتحددت وظيفتها من أجل الاستجابة لحاجات الناس إلى التنمية بكل ما تعنيه عملية التنمية من أبعاد

> فالبعد المفهومي للتنمية هو عملية تعبئة واستثمار كل الطاقات والامكانات والمقومات من بشرية ومادية ومعنوبة متاحة في المجتمع لتحقيق نهوضه، من خلال حركة دائمة من التطور ينبغي أن تواكب تطور حاجات المجتمع المحلى بصورة دائمة.

وعلى هذا الأساس تكون البلدية ركنًا من الأركان الأساسية في تنمية المجتمع والحكومة المركزية للدولة. المحلى، وفي تطوير وضعه الاقتصادي والسياسي والتربوي والصحي... بل هي الخلية الأولى من خلايا التنمية التي يمكن لها النهوض في عملية التنمية، فتنتشر، وتتكاثر ضمن نطاقات محددة، وتتكامل هذه النطاقات - بعد تنميتها - فيما بينها، وتؤدى إلى تنمية على نطاق أوسع حتى يؤدى دور المحورية في علاقات السلطة

التنموية الشاملة عمرانيًّا، سكانيًّا، اجتماعيًّا، تطال كامل مساحة الوطن. وتكون على اتصال مباشر مع السكان، فتتلمس حاجاتهم، وتشخص مشكلاتهم، فتصيب في اقتراحاتها علاج همومهم وآلامهم. ويستوجب العمل البلدى اتباع منهجيات سليمة لتحقيق التنمية المحلية والتغيير

صلاحیات البلدیة:

تخضع البلدية للمجلس المنتخب، وتدار من قبل رئيس البلدية المنتخب. أي ان هذه الإدارة اللامركزية يقوم عليها جهاز بلدى مكون من سلطتين: تقريرية وتنفيذية 4 ؟ سلطة تقريرية يتولاها مجلس بلدى منتخب بالتصويت العام المباشر، وسلطة تنفيذية يتولاها رئيس البلدية الذي ينتخب هو ونائبه من قبل أعضاء المجلس بطريقة الاقتراع السري وبالأكثرية المطلقة⁵.

فقد تحولت البلدية في المجتمعات المتطورة إلى حكومة مدنية محلية ذات كيان إداري، مالي وشخصية معنوبة تتمتع بدرجة عالية من الإستقلالية. وقد أضحى "النظام البلدي" نظامًا متميزًا يجمع بين التقرير والتنفيذ، بين التشريع والتنفيذ، أي أنه يجمع بين وظيفتي المجلس النيابي

وإذا كانت العضوية في المجلس البلدي قد اكتسبت أهميتها التمثيلية كموقع سلطوي في النطاق المحلى للبلدية، فإن الأمر يبدو أكثر بروزًا مع رئاسة البلدية، حيث ان رئيس المجلس البلدي بالاضافة إلى الصفتين التقريرية والتنفيذية في البلدية، فانه

سواء على مستوى المجلس البلدى، أو المجتمع المحلى، أو لجهة علاقات البلدية الخارجية من سلطات وأجهزة حكومية وغير حكومية.

إن الموقع السلطوي لرئيس البلدية من خلال اكتسابه الصفتين التقريرية "لكونه أحد أعضاء المجلس البلدي"، والتنفيذية بحكم رئاسته للمجلس المذكور، بات يمثل عمليًّا دور الوسيط السلطوي بين المجلس البلدي من جهة، وسائر مراجعات وقضايا البلدية أخرى.

أمام هذا النفوذ المتميز لرئيس البلدية، لجأت السلطات المحلية الحاكمة ولحسابات سياسيّة أكثر منها إدارية أو تتموية، إلى إصدار تشريعات جديدة لا تخرج عن برعاية الشأن العام. سياسة الضبط والإحتواء لنفوذ الرؤساء البلديّين. فالمادّة الحادية والعشرون من القانون 665 تاريخ 1997/12/29 (تعديل قانون البلديّات) قضت بأن "ينتخب المجلس البلدي من بين أعضائه رئيسًا ونائبًا للرئيس بطريقة الإقتراع السري والأكثرية المطلقة ولمدة ولاية المجلس البلدي. كما أعطت الفقرة الخامسة من المادة نفسها، الحق "للمجلس البلدي، بعد ثلاثة أعوام من انتخاب الرئيس ونائبه، وفي أول جلسة يعقدها ان ينزع الثقة من أحدهما، أو من كلاهما، بالأكثرية المطلقة من مجموع أعضائه، وذلك بناء على عريضة يوقعها ربع هؤلاء الأعضاء 6.

أما الصلاحيات التي أولاها القانون للبلدية، فهي تشمل مجالات واسعة للتعاطي

(ضمن نطاقها الجغرافي) في مختلف الشؤون الخدماتية والتنموية، من تربية، انشاء مدافن، مساعدة الجمعيات، والأوقاف والمحتاجين، دعم المهرجانات، وضع الاستملاكات أو الاعتراض عليها، المساعدة على تصنيف المناطق السكنية، والصناعية، والتجارية والزراعية. رعاية المستوصفات، إعطاء التصاريح المختلفة من بناء واعمار واستثمار، تحسين وانشاء بنى تحتية من أقنية ومجارير وحيطان دعم مع ممثلي السلطة المركزية وغيرها من جهة وأرصفة وأعمال شق طرقات وتعبيدها، إنشاء وصيانة الانارة العامة، وخطوط مياه الشفة، المحافظة على السلامة والصحة العامة، إنشاء الحدائق والساحات العامة، بالاضافة إلى أمور أخرى كثيرة تتعلق

كما ان القانون أتاح للمجلس البلدي أن يتولى دون أن يكون ذلك على سبيل الحصر الأمور التالية 7: الموازنة البلدية، قطع الحساب، القروض لتحقيق مشاريع تمت دراستها، التنازل عن بعض العائدات البلدية لقاء كفالات قروض، تحديد معدلات الرسوم البلدية في حدود القانون، المصالحات، قبول أو رفض الهبات، تسمية الشوارع، تخطيط الطرق، وتقويمها، وتوسيعها، اعداد دفتر الشروط لصفقات اللوازم والأشغال ولبيع أملاك البلدية.

- موارد البلدية

لما كانت الغاية من انشاء البلدية هي إدارة واستمرارية العملية التنموية للمجتمع المحلى، فإن نجاح أو فشل العمل البلدي، يتوقف في جزء منه، على حجم الامكانات

الاقتصادية والمادية التي تحصل عليها البلدية والتي تشكل عصب العملية التنموية، والشرط الحاسم لانجازها وضمان استمراريتها8. ومن دون هذه الإمكانات المادية، فإن هذه البلديات عاجزة عن أداء مهامها، حتى الأساسية منها، لا سيما تقديم أو رسوم مقطوعة: الخدمات والاستثمار في التنمية لكونها مثقلة بالقيود الإدارية والتبعية المالية.

تتمتع البلديات باستقلالية مالية معينة، فهي تجمع الرسوم من السكان على الخدمات التي تقدمها في نطاقها الجغرافي (تسجيل واستئجار العقارات وعقود الإيجار السكنية والتجارية). تقوم الحكومة بتحصيل الجزء الأكبر من إيرادات البلدية، فوزارة المالية تفرض الضرائب بالنسب على العقارات المبنية (10%)، وعلى الدخل التجاري (15%)، وعلى عمليات نقل الأموال (10%)، وعلى الواردات لصالح البلديات (3.5%). بالإضافة إلى ذلك، تذهب نسبة معينة من الرسوم التي يتم جمعها عبر الموثقين الرسميين إلى البلديات⁹، كما يتم للاشتعال أو الانفجار. تخصيص نسبة معينة من رسوم مستخدمي المرافق العامة 10 (IMF) الماء والكهرباء والهاتف للبلديات. وتوجه جميع هذه الإيرادات إلى الصندوق البلدي المستقل ثم توزع على البلديات من خلال آلية أو صيغة معينة تقررها وزارة الداخلية وبوافق عليها مجلس الوزراء.

مصادر الدخل البلدی:

تبعًا للقوانين المحلية والبلدية في لبنان تم تحديد مصادر التمويل البلدى بالعناوين التالية.

أ- الرسوم التي تستوفيها البلدية مباشرة من المكلفين في نطاقها المحلي11:

هذه الرسوم تقررها الدولة بموجب قوانين، وتستوفيها البلدية ضمن نطاقها المحلى بشكل مباشر، وتكون رسوم نسبية

• الرسوم النسبية:

- 1) القيمة التأجيرية المقررة على العقارات والمباني المعدة للسكن أو المستعملة لغير السكن.
 - 2) الرسوم على تراخيص البناء.
- 3) الرسوم على المجارير والأرصفة، ويستوفي عند الترخيص للبناء، كما يستوفي بشكل سنوى ضمن رسوم القيمة التأجيرية 12.
- 4) رسم اشغال الأملاك العمومية، ويكون للترخيص "مرة واحدة " أو للاستثمار "بشكل سنوى".
 - 5) الرسوم على المزايدات.
- 6) الرسوم على تجارة المواد القابلة
- 7) رسم الاعلان ويستوفى مرة واحدة عند الترخيص، كما يستوفى بشكل سنوي للاعلانات الدائمة الضوئية وغير الضوئية 13.

الرسوم المقطوعة:

- 1) الرسوم على أمكنة الاجتماعات والأندية.
- 2) الرسوم على محلات ومحطات توزيع المحروقات السائلة.
- 3) الرسوم على أصحاب المهن المتجولة (بائع، مصور ...).

- 4) الرسوم على الذبائح.
- 5) الرسوم على دخول الأماكن العامة والسجائر. في البلدية 14.
 - 6) الرسوم على عقود تسجيل العقارات.
 - 7) الرسوم على الافادات والبيانات التي تعطيها البلدية.

ب- الرسوم التي تجبيها الدولة لحساب البلديات:

- وهي رسوم تفرضها الدولة وتستوفيها من خلال المصالح المستقلة، والمؤسسات والأحراش العامة، والخاصة لصالح البلديات، ويستوجب توزيعها على البلديات المعنية مباشرة وبشكل دوري. هذه الرسوم يتم توزيعها على البلديات، والى الصندوق البلدى المستقل للاشتراكات الواقعة خارج النطاق البلدي.
 - ت- الرسوم التي تستوفيها الدولة والمصالح المستقلة والمؤسسات العامة والخاصة لصالح البلديات، وتودع في الصندوق البلدي المستقل. هذه الرسوم تشمل:
 - 1) ضرائب على قيمة الأملاك المبنية، وأرباح المهن التجارية والصناعية.
 - 2) ضرائب على رسوم انتقال التركات والوصايا والهبات.
 - (3) ضرائب على رسوم التسجيلات العقارية.
 - 4) ضرائب على ثمن المحروقات السائلة.
- 5) ضريبة السلع المستوردة التي والقروض تستوفيها ادارة الجمارك لحساب جميع البلديات بالاضافة إلى علاوات على

- مختلف المشروبات الروحية والتبغ 6) ضرائب على رسوم تسجيل السيارات
- والمركبات الالية والدراجات النارية.
- ث- الأموال التي يتم جمعها من أملاك البلدية بشكل مباشر، وتشمل:
- 1) ايجار أملاك البلدية من عقارات وأبنية وملاعب، وما شابه.
- 2) استثمارات الأراضي والمشاعات
- (3) فوائد الأموال البلدية المودعة لدي البنك المركزي.
- 4) ايرادات بيع المواد التالفة على جوانب الطرقات.
- ج- غرامات فرضتها القوانين النافذة، وتستوفيها البلدية بشكل مباشر، وتشمل 15:
- 1) الغرامات التي تستوفيها البلدية جراء مخالفة أحكام القوانين البلدية المعتمدة كمخالفات عدم تسجيل عقود الايجارات، عدم الحصول على ترخيص الاعلان، التأخر في تأدية الرسوم المستحقة للبلدية، اشغال الأملاك العامة دون الحصول على ترخيص مسبق.
- 2) الغرامات الناتجة عن مخالفة تعليمات البلدية فيما يخصّ النظافة، وذبح المواشى، وضبط الأوزان والمكاييل وغيرها.
- (3) تسوية مخالفات البناء (40% من قيمة التسويات تعود للبلديات)
- ح- المساعدات والهبات، والوصايا،

أجاز القانون للبلديات أن تعقد القروض التي تحتاجها لتمويل مشاريع تمت دراستها،

كما أجاز لها قبول الهبات التي لا ينشأ عنها أعياء على المجالس المحلية، ولا تكون موضع اعتراض أصحاب الحقوق، وهنا تخضع قرارات المجلس البلدي بشأن قبول أو رفض هذه الهبات لسلطة الوصاية ممثلة بالقائمقام. أما في حال وجود اعتراضات، فإن قرارات المجلس البلدي يشأن قبولها أو رفضها تخضع لسلطة الوصاية ممثلة بالمحافظ.

تتفاوت خصائص البلديات تبعًا لحجمها

وقد حدد القانون البلدي 665 عدد أعضاء المجلس البلدي بحسب عدد السكان في البلدة، وأتاح انشاء بلدية في أية بلدة يزيد عدد سكانها عن 300 نسمة، كما خص مدينتي بيروت وطراباس بمجالس بلدية يبلغ عدد أعضاء كل منها 24 عضوًا. بحسب التفصيل الوارد في الجدول

- حجم البلديات:

الذي يتبلور وفق عدد سكانها الذي ينعكس بشكل مباشر على عدد أعضاء المجلس البلدي وهيكله الإداري، ونطاق الأنشطة والموارد المالية. كما أن التحديات التي تواجهها المجالس البلدية في القري الصغرى، سيما المجالس حديثة الإنشاء، تختلف عن تلك التي تواجهها بلديات المدن الكبرى، وبالتالي تختلف من حيث أولوباتها.

ويبلغ عدد البلديات في لبنان 1029 بلدية، تتوزع على 1408 بلدة أو مدينة، ما يعنى أن عدد البلدات التي لا توجد فيها بلدية، يبلغ 379 بلدة؛ تشكل 27% من مجموع عدد البلدات في لبنان 16.

رقم (1).

جدول رقم (1): توزيع أعضاء المجالس البلدية بحسب عدد السكان

بحسب القانون 29/12/1997/665	بحسب القانون 30/06/1977/118	
عدد الأعضاء	عدد الأعضاء	عددالسكان
9	8	دون الـ 2000
12	10	-2001 4000
15	12	-4001 10000
18	14	-10001 25000
21	16	أكثر من 25000
24	18	بيروت
24	24	طرابلس

المصدر: المادة 24 من قانون البلديات رقم 665 الصادر في: 1997/12/30

وتبلغ نسبة البلديات الصغيرة في لبنان (يتألف مجلسها من 9 أعضاء) 43.8%، ونسبة البلديات المتوسطة (يتألف مجلسها من 12 إلى 15 عضوًا) 50.2%، فيما نسبة البلديات الكبيرة الحجم (18 عضوًا وما فوق) 6% (انظر الجدول رقم 2). جدول رقم (2): توزع البلديات في لبنان بحسب

عدد أعضاء المجلس البلدى عدد الأعضاء 43.8 12

15 4.1 42 18 1.7 18 21 2 100

المصدر: من خلال لوائح الانتخابات البلدية للعام 2016

هذه النتيجة تدل على أن 44% من بلديات لبنان لا تمتلك المقومات الكافية والتخطيط لحالات الطوارئ. لانجاز مشاريع تنموية، لقلة إمكاناتها مقارنة بالبلديات المتوسطة والكبيرة التي تمتلك عادة إمكانات أكبر من البلديات الصغيرة، وبالتالي فإنها تمتلك فرصًا أكبر في التنمية، مقارنة بالبلديات الصغيرة التي تعانى شح الإمكانات والموارد المادية، وتتراجع فرصها في إيجاد التنمية ضمن

• تواجه البلديات التحديات التالية:

مجالها الجغرافي.

البلدية هي أقرب سلطة إلى المواطن، يتوجه إليها مباشرة عند أية مشكلة أو عائق، فتبقى المرجع الأقرب للاستفسار عن المواضيع العامة المختلفة.

تحلّ المشاكل ضمن صلاحياتها أو توجه الشاكي إلى المرجع الصالح، يتوقف مدى نجاحها أو فشلها على ما تواجهه من تحديات وعقبات، وما تجترحه من حلول لحلّ هذه العقبات. فما هي أهم المشاكل التي تعترض عملها، وما هي أهم معوقات التنمية البلدية، وكيف يمكن إيجاد الحلول الها؟

أهم المعوقات:

1. عدم وجود اللامركزية الادارية، وهذا الضرائب التي لا يتم جمعها فعليًا. ما يجعل البلديات أقل مرونة في اتخاذ القرارات على مستوى السياسة المتبعة.

> 2. نقص الموارد والمعرفة، خصوصًا فيما يتعلق بتقنيات جمع التبرعات وتوجيه مشاريع توليد الدخل.

3. نقص الخبرات التقنية للجسم البشري داخل البلديات.

5. الحاجة إلى بناء القدرات في المسائل المتعلقة بالمقاربة التشاركية والتخطيط الاستراتيجي والمهارات التقنية

4. ضعف التخطيط الشامل للبلديات

6. نقص مشاركة النساء في الادارة العامة، فقلما يتم تعيين امرأة في منصب رئيس بلدية، ولا يزال التمثيل النسائي في المجالس البلدية متواضعًا حدًا.

والادارية.

7. الحجم الصغير للعديد من البلديات، حيث يجيز القانون البلدي إنشاء بلدية في أية بلدة إذا زاد عدد السكان المسجلين فيها عن 300 نسمة. هذا الشرط يؤدي إلى وجود بلديات صغيرة وتابعة، لا تستطيع تنفيذ مشاريع تنمية مستدامة كبري بسبب ضيق مواردها، ما يمنع من إنشاء مشاريع مجدية في ضوء محدودية الموارد البشرية والمالية، وبالتالي يشكل حجمها عائقًا أمام التنمية البلدية.

8. الإعتماد الشديد على الحكومة للحصول على الدعم المالي، خصوصًا مع التعقيد البالغ في تحصيل إيرادات البلديات في ظل وجود 35 نوعًا مختلفًا من

9. وجود أنظمة المراقبة من قبل العديد من السلطات على عمل البلديات، بدءًا بمجلس الوزراء مرورًا بوزارة الداخلية، ثم المحافظ، والقائمقام...

10. نقص الكادر المتخصص، الناتج بدوره عن ضرورة موافقة الحكومة المركزية على تعيين الموظفين في البلديات؛ وعلاوة

على ذلك، هناك قرار من مجلس الوزراء بتجميد التعيينات، يحظر على البلديات يموحيه توظيف موظفين مؤهلين، بل متعاقدين حسب المهمة. وتعيق مثل هذه التدابير عمل البلديات التي تحتاج إلى المزيد من المهارات الفنية المتخصصة التنموي البلدي: والمستقرة.

> 11. غياب التخطيط في أغلب البلديات، والذي يعد وسيلة مهمة ورئيسة من وسائل تحقيق التنمية.

الكثير من البلديات، إنْ على مستوى التخطيط، أو على مستوى الموازنات، بما يسمح للمجلس البلدي (وأحيانًا كثيرة لرئيس البلدية منفردًا) من الإستئثار واحتكار مقدرات البلدية والتصرف فيها تبعًا لأرائه وأهوائه، ما يؤدي الى غياب المساءلة واعتماد الزبائنية كنهج وملاذ في مختلف مراحل العمل البلدي.

13. المواطن هو القضية المركزية للبلدية والذي أنشئت من أجله، وتحددت وظيفتها من أجل الإستجابة لحاجات الناس الى التنمية بكل ما تعنيه عملية التنمية من دون إحصاء. أبعاد وشمولية. هذا المواطن يبقى غائبًا عما يراد ليلدته ويخطط لها من مشاريع، وفي أحسن الحالات يكون إطلاعه عليها بعد تنفيذها، ونادرًا ما تلجأ البلديات إلى اشراك، أو استشارة المواطنين واستمزاج آرائهم لتحديد فيما يخطط لمناطقهم.

> 14. أخيرًا إن غياب العمل التتموى من قبل الدولة، - ولعقود طويلة - يعدّ من أهم معوقات العمل البلدي الحالي، ذلك

أن إمكانات البلديات "حتى الكبيرة منها" لا يمكنها النهوض بالتنمية على مستوى بلدة، ناهيك عن التنمية على مستوى

• أهم المقترحات لتفعيل العمل

1. تفعيل الاحصاءات الرسمية والمحلية سواء على مستوى الوطن عمومًا أو على مستوى البلدة، لأن ممارسة مهام البلدية بشقيها الخدماتي والانمائي، 12. عدم الشفافية التي تعانى منه تتطلب معرفة احصائية لواقع النطاق البلدي الديموغرافي والاجتماعي والاقتصادي، فالمعطيات الاحصائية تساعد المجلس البلدي على اتخاذ قرارات تتناسب مع حاجات المواطنين، كما أنها تساعد في عملية التخطيط على المستوى البعيد. والتخطيط السليم لا يمكن أن يقوم إلا على قاعدة إحصائية علمية ودقيقة وشاملة، ولا يمكن في أي حال من الأحوال فصل التخطيط عن الإحصاء وكلاهما عن التنمية؛ فلا تنمية من دون احصاء، ولا تنمية من دون تخطيط، ولا تخطيط من

وبالرغم من الوعى المتزايد بأهمية من الأحوال فصل التخطيط عن الاحصاء

الاحصاءات في تفعيل الخطط التنموية، فإن البلديات ما زالت تعانى من هذا النقص، ما يؤدي الى عدم تحقيق تقدم تنموى بالمستوى المطلوب. فالتخطيط السليم لا يمكن أن يقوم إلا على قاعدة احصائية علمية دقيقة وشاملة، ولا يمكن في أي حال وكلاهما عن التنمية.

6. إن فتح أبواب المساءلة من قبل البلديات أمام فئات المجتمع، يغني المخططات البلدية، لأنه يسهم في إشراك المواطنين بعملية التخطيط، ويؤدي إلى ترشيد المشاريع الإنمائية، وزيادة الشفافية في تنفيذها. كما ان جميع الخطط التنموية تبقى

و هكذا يمكننا أن نتساءل عن أي خطة

وضعها المجلس البلدي للبلدية من دون

احصاءات؟ كما اننا لا علم لنا بخطة بديلة

يتبعها بهذا الخصوص. مع العلم ان من

البديهي أنه لا تنمية من دون تخطيط، ولا

2. دمج البلديات الصغيرة، لتوحيد

3. تفعيل عمل الإتحادات البلدية،

والسعى لتوحيد الإتحادات إذا أمكن، لأن

"في الإتحاد قوة"، وفي اتحادها تجميع

لمواردها بما يجعلها قادرة على العمل

4. إعداد الدارسات اللازمة لخطة

تتموية طويلة الأجل (بهدف تحديد

احتياجات المجتمع المحلى ومعرفة

امكاناته)، تكون مبنية على المعلومات

الاحصائية التي تتعلق بالسكان من حيث

عددهم وتوزيعهم وتركيبهم العمري والنوعي

والاقتصادي، الخ... بالإضافة الى مصادر

المياه وشبكات الصرف الصحى ومصادر

5. اعتماد اللامركزية الإدارية في

الشأن البلدي والتنموي، وإعطاء هامش

إداري أكبر للبلديات، ما يجعلها قادرة على

اتخاذ القرارات، واعتماد الإجراءات الآيلة

إلى تنظيم وتحسين المجال الذي تديره

المواد الخام ومرافق الخدمات العامة.

التنموي الشامل على مستوى المنطقة.

امكاناتها بما يسمح لها من تقديم الخدمات

تخطيط من دون إحصاء.

إلى السكان بشكل أفضل.

قاصرة عن بلوغ أهدافها ما لم تستند إلى

هذه القاعدة.

7. إن تكامل البلدية مع المواطن، وتكامل المواطن مع البلدية وحده الكفيل بتوفير الظروف المناسبة لإحداث تغيير إيجابي في محيط البلدية ونطاق عملها.

أخيرًا، إن دمج البلديات، وفقا لتشاركها في البني التحتية والجغرافيا، بحيث تصبح ريما أقل من ربع عددها اليوم، والسماح بالإنتخاب في مكان الإقامة، قد يسهم في تفعيل العمل البلدي وتطويره بالاستفادة من مجمل الخبرات الكامنة في نطاقه الجغرافي.

الهوامش

ضمن نطاقها.

[•] يعد أطروحة دكتوراه في التنمية الريفية - المعهد العالى للدكتوراه - الجامعة اللبنانية

¹⁻ حمود عبد المجيد المغربي: "مجموعة القوانين البلدية في لبنان خلال الـ100 عام"، المؤسسة الحديثة للكتاب، طرابلس (لبنان)، 1993، ط1، ص 95.

²⁻ الفقرة الأولى من قانون البلديات رقم 665 المنشور في الجريدة الرسمية، العدد 59 تاريخ 30\12\97.

³⁻ عبد الأحد جوزيف: التنظيم المدنى على المستوى البلدي في "البلديات والادارة المحلية"، الكتاب الثالث،

⁴⁻ المادة السابعة من قانون البلديات.

⁵⁻ الفقرة الأولى من المادة 21 من قانون البلديات رقم

⁶⁻ الفقرة الخامسة من المادة الحادية والعشرين، م. س. 7- المادة 49 من قانون البلديات، م. س.

⁸⁻ من مقومات نجاح العمل البلدي الصلاحيات والسلطة المنوطة بالبلدية، والكفاءة الادارية التي يتحلي

12- المادتان 78 و 79 من قانون البلديات رقم 88/60 من قانون البلديات 88/60 من قانون البلديات 88/60 من قانون البلديات 88/60 من قانون البلديات 88/60

14- المادة 67 من قانون البلديات، بالإضافة 15- تراجع المادة 93 من قانون البلديات، بالإضافة إلى نهاد نوفل: مالية البلديات ودورها في الانماء المناطقي، مجلة الادارة اللبنانية، مجلس الخدمة لمدنية، العدد الثاني 1997، ص 26-27.

العدد الناني 1997، ص 20-21. 16- مركز المعلوماتية للتنمية المحلية "لوكاليبيون"، نقلاً عن الاحصاءات الرسمية لوزارة الداخلية، آذار (مارس) بها رئيس وأفراد المجلس البلدي، ومدى قدرتهم على فهم المجتمع، وتقدير حاجاته التنموية بشكل صحيح.

المجتمع، وتقدير حاجاته التنموية بشكل صحيح. 9- نسبة 10% من الرسوم السنوية على المياه، 10 %من اشتراكات ساعات الكهرباء، 10% من فواتير الهاتف الأرضي، و 10% من فواتير الهاتف المحمول. 10- من المفترض أن يدار الصندوق البلدي المستقل من قبل مجلس إدارة، لكن المجلس لم يعين قطّ، وباتت وظيفة الصندوق كحساب مصرفي لوزارة المالية في المصدف المركزي.

11 - بحسب المادة الثامنة من قانون البلديات رقم 88/60

* * *



the International Organization for Interfacts Speech & Contention

شهادة ماعي والمراكديان والحضامات العالمية

الدكتور فرحان صالح الموقر الجمهورية اللبنانية - بيروت

إن المنظمة العالمية لحوار الأديان والحضارات العالمية «الأويسكو» يشرفها أن تمنح حضرتكم شهادة راعي حوار الأديان والحضارات العالمية نظير ما تقدموه من رعاية كريمة لشرعة حوار الحضارات والديانات في العالم ولبنان الذي يمثل النعوذج في تعايش الديانات والثقافات وهو أكبر من بلد إنه وطن رسالة كما وصفه البابا القديس يوحنا بولس الثاني وكما قال جبران خليل جبران «إن لم يكن لبنان وطني لاخترت لبنان وطني"





e-mail: ioiscw@gmail.com - e-mail: senator-jeddah@gmail.com

380 - الحداثة عدد 196/195 - خريف 2018